

コンテ

2008. 3



影響力

ソニー創業者である井深大さんのお話です。リーダーシップについての講演で次のように言われました。

「ソニーの社長時代、最新鋭の設備を備えた厚木工場ができ、世界中から大勢の見学者が来られました。

しかし、一番問題だったのが便所の落書きです。会社の恥だからと工場長にやめさせるよう指示を出し、工場長も徹底して通知を出した。それでも一向になくならない。そのうちに『落書きをするな』という

落書きまで出て、私もしょうがないかなと諦めていた。するとしばらくして工場長から電話があり、『落書きがなくなりました』と言うんです。『どうしたんだ』と尋ねると、『実はパートで来てもらっている便所掃除のおばさんが、蒲鉾の板2、3枚に、“落書きをしないでください。ここは私の神聖な職場です”と書いて便所に貼ったんです。それでピタッとなくなりました』といました」

井深さんは続けて「この落書きの件について、私も工場長もリーダーシップをとれなかった。パートのおばさんに負けま

した。その時のリーダーシップとは上から下への指導力、統率力だと考えていたが、誤りだとわかったんです。以来私はリーダーシップを“影響力”というようにしました」と言われました。(月刊致知2008年2月号より)

この掃除のおばさんが普段いい加減な仕事をしていたとすれば、人に対してこのような影響力はなかったことでしょう。懸命に掃除をする姿と、職場を神聖と考える職場感が人に対する影響力を与えたのです。

「その身正しければ令せずとも行わる。

その身正しからざれば令すといえども従わず(論語)というように、リーダーの姿、行動そのものが良き影響力を周囲に与えるよう心したものです。

降 旗 達 生



ISO14001を取得して

株式会社泉製作所 顧問(環境管理責任者) 島村 均

弊社は創業社長である猿渡が10坪の工場から立ち上げ、いまでは4000平米の工場を運営するに至っております。事業内容はプラスチック成型品等を主に製造組立をしています。

今回認証取得しているんな事に取り組んでいます。

まず我が社の特色では人材派遣による協力体制で工場を運営しています。ですから、社内啓蒙掲示でもやはり英語、ポルトガル語、スペイン語、中国語等と多くの言語で注意を呼びかける必要があります。教育も毎回朝礼時に環境方針、目的を各リーダーのもと熱心に実施しています。主な活動取り組みは5Sの徹底と成形不良品のリサイクル率の向上に取り組んでいます。が、なかなか計画どおりには推移しておりません。この打開策としては社内報を月に一度発行して現状の状況数字、検査のデータ、実績数字や改善点等を掲載して、そこで社員の意識を上げて全員参加を促しています。

またリスペクト(他人を尊重し、誠実に相互関係を強める)をテーマに厳しく楽しく活動をしています。「今後も稼ぐ組織」として14001をツールとしてマネジメントシステムに磨きを掛けていきます。

5Sとは...

5S環境

- 整理 (Seiri)
- 整頓 (Siton)
- 清掃 (Seisou)
- 清潔 (Seiketsu)
- 躰 (Shituke)

会社概要

株式会社泉製作所
代表取締役 猿渡 利光
〒486-0802
愛知県春日井市桃山町3-21-1
TEL 0568-85-4159
FAX 0568-85-4115
URL <http://www.izumi-s-s.co.jp/company.html>

ISO9001を取得して

株式会社小幡建設 代表取締役 小幡 省侍

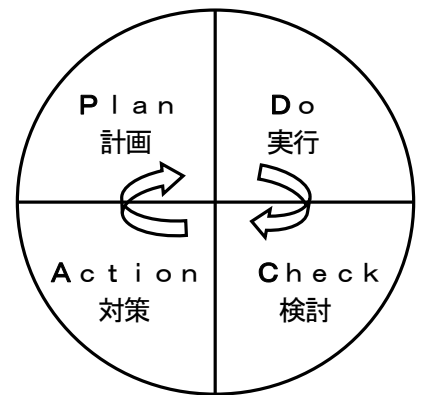
周知の事実となった耐震偽装が与えたダメージは業界にとって大変大きなものでした。わが社は、創業以来自信を持って偽りのない経営を進めてまいりましたが、このような事件を機に徹底的な品質管理の重要性をあらためて認識しました。そこで、お客様に品質管理における安心を一目で分かる形で理解していただくことと、公共事業の経営審査の点数アップや広告宣伝の上でのイメージアップを図ることが目的でした。

社内的には、組織・作業レベルにおいて社員の意識改革がされPDCAによる改善システムが徐々に出来上がってきました。今後はいまだ差がある社員個々の理解度を更に高めるように努力工夫していこうと思っています。

ハードル高きISO9001取得によるお客様・取引業者からの反応は予想以上で、社員の士気も高まり自信を持ってお客様に当社の品質とシステム管理をアピールさせていただいています。

この品質を維持することはわが社の将来を大きく左右しますが、そのみならず地元へ反映・還元することが「地域密着、安心安全」を経営理念に掲げるわが社の基盤であることを自慢にしたいと思っています。

PDCAとは...



会社概要

株式会社小幡建設
代表取締役 小幡 省侍
〒444-2145
愛知県岡崎市東蔵前1-5-10
TEL 0564-45-2910
FAX 0564-45-4185
URL <http://www.obata.cc/>

管工事施工管理技士 受験案内

●1 級管工事施工管理技術検定試験

申込受付期間	平成20年5月7日(水)~5月21日(水) 書面申込	
試験日	一級学科	平成20年9月7日(日)
	一級実施	平成20年12月7日(日)
試験地	札幌、仙台、東京、新潟、名古屋、大阪、広島、高松、福岡、沖縄の10地区	
受験手数料	学科	8,500円
	実地	8,500円

●2 級管工事施工管理技術検定試験

申込受付期間	平成20年5月7日(水)~5月21日(水)	
試験日	二級学科	平成19年11月16日(日)
	二級実地	
試験地	札幌、青森、仙台、東京、新潟、金沢、名古屋、大阪、広島、高松、福岡、鹿児島、沖縄の13地区	
受験手数料	学科・実地	8,500円
	学科のみ	4,250円
	実地のみ	4,250円

★管工事施工管理技術検定試験に関するお問い合わせ

財団法人 全国建設研修センター TEL 03-3581-0138

URL <http://www.jctc.jp/index2.html>